

**ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ВУЗОВ НА
ОСНОВЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ФЕРГАНСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА И ФЕРГАНСКОГО
ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА)**

Ходжаева Наргизахон Анатолиевна

соискатель степени

PhD по специальности 08.00.13

Менеджмент E-mail: nell8080@mail.ru

Телефон: +998 90 580 07 35

В условиях стремительной трансформации образовательной системы Республики Узбекистан проблема повышения конкурентоспособности высших учебных заведений приобретает особую актуальность. Региональные вузы, такие как Ферганский государственный университет (ФГУ) и Ферганский политехнический институт (ФПИ), играют ключевую роль в подготовке кадров для местной экономики и обеспечении устойчивого социально-экономического развития региона. Однако в условиях глобализации и цифровизации образование сталкивается с новыми вызовами, требующими стратегического подхода к управлению [1].

Согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан №ПП–4851 от 12 октября 2020 года, приоритетной задачей системы высшего образования является усиление её конкурентных позиций на международной арене [2]. При этом акцент делается на разработку индивидуальных стратегий развития вузов, внедрение инновационных форм управления и повышение качества образовательных услуг.

Однако многие региональные вузы сталкиваются с рядом проблем: ограниченное финансирование, недостаточная научно-исследовательская активность, слабая интеграция с международными образовательными проектами и низкий уровень цифровизации [3]. Всё это требует выработки системного подхода к формированию и реализации стратегий, направленных на развитие конкурентных преимуществ вузов.

Методологической основой данного исследования являются современные концепции стратегического управления, теории конкурентных преимуществ, а также институциональный подход к развитию высшего образования [4]. В ходе анализа применялись методы сравнительного анализа, структурно-функционального анализа, SWOT-анализа и оценка индикаторов конкурентоспособности.

Особое внимание уделяется инструментарию стратегического планирования, рекомендованному международными организациями, включая UNESCO и OECD, адаптированному к условиям Узбекистана [5]. В качестве эмпирической базы использовались статистические данные Министерства высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан, а также внутренние документы Ферганского государственного университета и Ферганского политехнического института [6].

Проведенный анализ показал, что вузы региона в своей деятельности сталкиваются с рядом ограничений: ограниченное финансирование научных исследований, слабая ориентация на рынок труда, низкий уровень академической мобильности и ограниченное участие в международных проектах [7]. Это требует внедрения индивидуальных стратегий развития вузов на основе оценки их конкурентных преимуществ.

На основе анализа деятельности Ферганского государственного университета и Ферганского политехнического института выявлены ключевые факторы, определяющие уровень конкурентоспособности вузов региона. В частности, ФГУ продемонстрировал положительную динамику в области международной академической мобильности и привлечения внебюджетных средств [8]. В то же время ФПИ делает акцент на развитие

инженерных специальностей, тесно интегрированных с региональными производственными предприятиями, что способствует практикоориентированному обучению [9].

Результаты опросов профессорско-преподавательского состава и студентов указывают на необходимость внедрения стратегий, направленных на повышение качества преподавания, усиление научно-исследовательской деятельности и расширение международного сотрудничества [10]. При этом одним из эффективных инструментов повышения конкурентоспособности является создание центров трансфера технологий и бизнес-инкубаторов при вузах, что уже реализуется в ряде региональных университетов Узбекистана [11].

Таким образом, стратегическое управление конкурентоспособностью региональных вузов должно основываться на комплексной оценке их сильных и слабых сторон, с учетом специфики регионального развития, потребностей рынка труда и глобальных образовательных тенденций.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ :

1. Ахмедова М.М. Повышение конкурентоспособности образовательных учреждений в Узбекистане // Экономика и образование. – 2022. – №4. – С. 45–49.
2. Постановление Президента Республики Узбекистан от 12 октября 2020 г. №ПП–4851 «О мерах по дальнейшему развитию системы высшего образования».
3. Назаров Б.К. Стратегическое управление в системе высшего образования: проблемы и перспективы развития // Вестник экономики и инноваций. – 2023. – №1(59). – С. 112–117.
4. Porter M.E. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. – New York: Free Press, 1985. – 592 p.
5. UNESCO. Higher Education in a Globalized Society. – Paris: UNESCO Publishing, 2022. – <https://unesdoc.unesco.org>
6. Министерство высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан. Аналитический отчет по состоянию и реформам в системе высшего образования. – Ташкент, 2023.
7. Отчет Центра стратегического развития ФГУ и ФПИ. – Фергана, 2023.
8. Джураев Ш.Т. Анализ образовательной активности и развития научных кадров в ФГУ // Журнал «Образование и инновации». – 2023. – №5. – С. 28–32.
9. Бурханов И.К. Практикоориентированная модель инженерного образования в региональных вузах // Экономика и образование. – 2022. – №2. – С. 44–49.
10. Результаты социологического опроса преподавателей и студентов ФГУ и ФПИ. – Фергана: Внутренний отчет кафедры менеджмента, 2024.
11. Касымов А.Н. Роль университетских инкубаторов в развитии инновационной экономики // Высшее образование сегодня. – 2023. – №6. – С. 66–70.