

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ УЗБЕКИСТАНА В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Хайтметова Гулмира Пайзуллоевна

слушатель магистратуры Высшей школы бизнеса и предпринимательства
при Кабинете Министров Республики Узбекистан

gulmira2206@yandex.ru

Аннотация. В статье рассматриваются теоретико-практические аспекты управления экономическим потенциалом строительных предприятий Узбекистана в условиях рыночной трансформации. На основе анализа статистических данных за 2024 и первый квартал 2025 года выявлены ключевые тенденции развития строительной отрасли, её роль в экономике страны и институциональные изменения, способствующие модернизации сектора. Особое внимание уделено вопросам цифровизации, кадрового обеспечения, финансовой устойчивости и совершенствования нормативно-правовой базы. В работе обоснована необходимость комплексного подхода к управлению потенциалом предприятий с акцентом на интеграцию современных технологий и инструментов стратегического планирования. Предложены конкретные меры по повышению эффективности управления, включая запуск национальной программы цифровой трансформации, развитие партнёрств и создание системы мониторинга эффективности.

Ключевые слова: строительные предприятия, экономический потенциал, рыночная трансформация, Узбекистан, BIM, ERP, цифровизация, управление ресурсами, государственно-частное партнёрство, инвестиции.

ЎЗБЕКИСТОНДА ҚУРИЛИШ КОРХОНАЛАРИНИНГ ИҚТИСОДИЙ САЛОҲИЯТИНИ БОЗОР ТРАНСФОРМАЦИЯСИ ШАРОИТИДА БОШҚАРИШ

Аннотация. Мақолада Ўзбекистонда қурилиш корхоналарининг иқтисодий салоҳиятини бошқаришнинг назарий ва амалий жиҳатлари бозор иқтисодиётига ўтиш шароитида таҳлил қилинган. 2024 йил ва 2025 йилнинг биринчи чораги бўйича расмий статистик маълумотлар асосида қурилиш соҳасининг ривожланиш тенденциялари, миллий иқтисодиётдаги ўрни ҳамда соҳани модернизация қилишга қаратилган институционал ўзгаришлар очиб берилган. Алоҳида эътибор рақамли технологияларни жорий этиш, кадрлар тайёрлаш, молиявий барқарорликни таъминлаш ва меъёрий-ҳуқуқий базага бағишланган.

Тадқиқотда корхоналар салоҳиятини самарали бошқариш учун замонавий технологиялар ва стратегик режалаштириш воситаларини интеграция қилган ҳолда, комплекс ёндашув зарурлиги илмий асосланган. Мақолада рақамли трансформациянинг миллий дастурини жорий этиш, шериклик муносабатларини ривожлантириш ва самарадорликни баҳолаш тизимини яратиш каби амалий таклифлар илгари сурилган.

Ключевые слова: қурилиш корхоналари, иқтисодий салоҳият, бозор иқтисодиёти, Ўзбекистон, BIM, ERP, рақамлаштириш, ресурсларни бошқариш, давлат-хусусий шериклик, инвестиция.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях активной рыночной трансформации экономики Республики Узбекистан строительная отрасль приобретает особое стратегическое значение. Это связано с её мультипликативным эффектом: строительная деятельность стимулирует развитие смежных отраслей, создает новые рабочие места, формирует физическую и производственную инфраструктуру, а также напрямую влияет на улучшение жилищных условий и инвестиционный климат в стране. Эффективное управление экономическим потенциалом строительных предприятий становится ключевым фактором устойчивого и инклюзивного роста, особенно в условиях усиливающейся конкуренции и необходимости цифровизации производственных процессов.

В последние годы Узбекистан осуществляет масштабные институциональные и структурные реформы, направленные на формирование рыночной модели экономики и повышение её открытости. Существенным результатом этих преобразований стало активное развитие строительной отрасли, которая играет ключевую роль в модернизации инфраструктуры и стимулировании экономической активности. Согласно данным Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, в 2024 году объём выполненных строительных работ достиг 233,8 трлн сумов, увеличившись на 8,8% по сравнению с предыдущим годом [1]. Вклад строительного сектора в структуру валового внутреннего продукта страны составил 7,1%, что свидетельствует о его высокой значимости в национальной экономике [2]. Эти показатели подчёркивают необходимость формирования современных, эффективных подходов к управлению экономическим потенциалом строительных предприятий, особенно в условиях усиливающейся конкуренции и ускоряющейся цифровизации отрасли.

Существенный вклад в реформирование строительной сферы вносит нормативно-правовая база. Так, Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 23 апреля 2024 года № 231 «О мерах по гармонизации

нормативных документов в области строительства с международными стандартами» предусмотрено внедрение прогрессивных методов проектирования и управления, в частности, использование технологий информационного моделирования зданий (BIM), систем планирования ресурсов предприятия (ERP), а также пересмотр национальных строительных норм и стандартов с учётом передовой международной практики [3]. Эти меры направлены на повышение прозрачности, сокращение издержек, улучшение качества проектной документации и снижение технологических рисков при реализации строительных проектов.

Особое внимание развитию строительной сферы уделяется на уровне государственной политики. К примеру, в Послании Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису и народу Узбекистана (декабрь 2022 года) отмечалось «Мы поставили перед собой цель построить Новый Узбекистан на основе принципа “социального государства”. И должны закрепить это в Конституции» [4]. Это программное заявление отражает системный подход к обеспечению достойного уровня жизни, что невозможно без устойчивой строительной политики, обеспечивающей реализацию инфраструктурных проектов, доступное жильё и модернизацию городской среды.

В этом контексте особую актуальность приобретает задача разработки эффективных моделей управления экономическим потенциалом строительных предприятий, включающих в себя рациональное использование материальных, трудовых и инвестиционных ресурсов, цифровизацию бизнес-процессов, внедрение проектного управления и инструментов оценки эффективности. В условиях рыночной трансформации предприятия должны адаптироваться к новой экономической реальности — высокой степени неопределённости, конкуренции, растущему спросу на качество и скорости реализации проектов.

ОСНОВНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

Экономический потенциал строительного предприятия представляет собой совокупность ресурсов — материальных, финансовых, трудовых и технологических, — а также способность к их эффективному использованию для достижения стратегических целей развития. Эффективное управление данным потенциалом предполагает целенаправленное планирование, организацию, мотивацию и контроль всех элементов производственного процесса, направленных на повышение конкурентоспособности предприятия и обеспечение устойчивого роста. В условиях рыночной трансформации экономики Республики Узбекистан эта задача приобретает особую актуальность.

Строительная отрасль страны сохраняет стабильную положительную динамику, о чём свидетельствуют данные за первый квартал 2025 года. Согласно

информации Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, объём выполненных строительных работ за январь–март 2025 года составил 50,3 трлн сумов, что на 10,8% выше показателя аналогичного периода прошлого года. Валовая добавленная стоимость строительного сектора достигла 20,87 трлн сумов, а его доля в структуре валового внутреннего продукта составила 6,5% [5]. Одновременно усиливается участие малого бизнеса: предприятия малого и микропредпринимательства обеспечивают более 74% от общего объёма строительных работ, что подчёркивает трансформацию организационной структуры отрасли и повышение её гибкости. Всё это подтверждает роль строительного сектора как одного из ключевых элементов экономического роста, инфраструктурной модернизации и привлечения инвестиций.

Несмотря на положительную динамику, в отрасли сохраняется ряд структурных и институциональных проблем. Среди наиболее значимых — ограниченная квалификация части трудовых ресурсов, нехватка специалистов с навыками цифрового проектирования и управления строительными процессами, медленные темпы внедрения современных технологий, таких как BIM и ERP-системы, а также затруднённый доступ малых и средних предприятий к долгосрочному финансированию. Эти факторы ограничивают реализацию экономического потенциала строительных организаций, увеличивают издержки и снижают конкурентоспособность.

Переход к рыночной модели хозяйствования сопровождается резким изменением условий ведения бизнеса для строительных компаний. С одной стороны, наблюдается рост инвестиций, либерализация отрасли и активизация частного сектора. С другой — усиливаются требования к качеству, срокам и прозрачности реализации строительных проектов. Новые рыночные условия требуют от строительных организаций повышения управленческой гибкости, стратегического планирования и внедрения инновационных решений, соответствующих международным стандартам.

Для эффективного управления экономическим потенциалом строительных предприятий в современных условиях необходимо внедрение системных и взаимосвязанных механизмов. Центральное место занимает цифровизация бизнес-процессов: использование BIM-технологий, систем планирования ресурсов (ERP), а также платформ для мониторинга строительных объектов позволяет оптимизировать ресурсы, минимизировать ошибки и контролировать выполнение проектов в реальном времени. Эти технологии становятся неотъемлемым элементом современного строительного менеджмента.

Вторым приоритетным направлением является развитие человеческого капитала. Успешная реализация строительных проектов требует наличия инженерно-технического персонала, владеющего современными инструментами

проектирования, управления и цифровой аналитики. Это требует инвестиций в профессиональное образование, организацию системы сертификации специалистов, а также стимулирование корпоративных программ обучения и переподготовки кадров.

Кроме того, необходимы институциональные меры по улучшению доступа к финансированию. Несмотря на действующие государственные программы субсидирования и гарантийной поддержки, существующие финансовые инструменты недостаточно адаптированы под потребности строительного сектора. В этой связи целесообразно внедрение специализированных финансовых механизмов — строительных облигаций, схем проектного финансирования, фондов инфраструктурного развития и моделей государственно-частного партнёрства.

Не менее важным остаётся совершенствование нормативно-правовой базы. Принятое в 2024 году Постановление Кабинета Министров № 231 «О мерах по гармонизации нормативных документов в области строительства с международными стандартами» стало важным шагом в направлении адаптации отраслевых норм к требованиям открытого рынка. Оно способствует сокращению административных барьеров, улучшению инвестиционного климата и внедрению принципов устойчивого строительства.

Таким образом, управление экономическим потенциалом строительных предприятий Узбекистана в условиях рыночной трансформации требует системного подхода, включающего цифровизацию процессов, развитие человеческого капитала, совершенствование нормативной среды и укрепление финансовой инфраструктуры. Комплексная реализация этих направлений обеспечит устойчивость и конкурентоспособность строительной отрасли, а также её вклад в социально-экономическое развитие страны.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Формирование эффективной модели управления экономическим потенциалом строительных предприятий в Узбекистане представляет собой приоритетную задачу в контексте глубокой рыночной трансформации и ускоренной модернизации национальной экономики. В условиях динамично изменяющейся внешней и внутренней среды строительная отрасль становится не только отражением текущих макроэкономических процессов, но и активным участником структурной перестройки хозяйственного комплекса страны.

Результаты проведённого анализа показывают, что экономический потенциал строительных организаций — это не статичный ресурс, а многокомпонентная и адаптивная система, требующая гибкого стратегического управления и постоянного обновления. Сегодня перед строительными предприятиями стоит задача не просто наращивания объемов работ, но и

повышения эффективности использования доступных ресурсов, адаптации к цифровым вызовам, освоения новых форм проектной кооперации и институционального взаимодействия.

Особую значимость приобретает необходимость интеграции долгосрочного планирования с инновационными механизмами хозяйствования и устойчивыми финансовыми инструментами. От того, насколько глубоко предприятия смогут перестроить внутренние процессы и перейти от административно-ресурсной логики к результативно-ориентированной модели развития, будет зависеть их способность конкурировать в условиях открытого рынка, участвовать в транснациональных проектах и вносить вклад в реализацию стратегических целей Узбекистана.

Констатируя обозначенные вызовы и стратегические ориентиры, представляется целесообразным выдвинуть следующие предложения:

Во-первых, разработать и внедрить национальную стратегию цифровой трансформации строительной отрасли, охватывающую не только внедрение BIM и ERP-систем, но и создание единой цифровой экосистемы для обмена данными между проектировщиками, подрядчиками, инвесторами и государственными органами. В рамках этой стратегии необходимо предусмотреть меры по стандартизации цифровых процессов, формированию локальных IT-решений для управления проектами и созданию цифровых архивов проектной документации.

Во-вторых, создание сети отраслевых образовательных и научно-практических центров, функционирующих при ведущих технических вузах и совместно с частными компаниями, для подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров. Особый акцент следует сделать на подготовке специалистов по цифровому моделированию, устойчивому строительству, управлению проектами и контролю качества. Кроме того, важно внедрение дуального образования с участием работодателей.

В-третьих, формирование многоуровневой системы государственно-частного партнёрства (ГЧП), нацеленной на привлечение частного капитала в реализацию инновационных и инфраструктурных проектов. В этой связи необходимо расширить юридическую и институциональную базу ГЧП в строительной сфере, включая типовые формы контрактов, инструменты риска-разделения и механизмы возврата инвестиций.

В-четвертых, глубинная гармонизация строительных норм и технических регламентов с международными и региональными стандартами, с одновременным внедрением цифровых платформ по регистрации, аккредитации, лицензированию и сертификации участников строительного рынка. Это позволит существенно снизить административные барьеры, повысить

прозрачность процессов и создать предсказуемую регуляторную среду для инвесторов.

В-пятых, разработка и внедрение интегрированной системы оценки и мониторинга эффективности управления экономическим потенциалом, основанной на ключевых производственно-финансовых, технологических и организационных показателях. Такая система должна использовать современные инструменты бизнес-аналитики (BI), панельные цифровые панели (dashboards) и регулярную отчетность, что обеспечит стратегическую управляемость отраслью на всех уровнях — от отдельных предприятий до отраслевых и государственных структур.

В-шестых, создание специализированного строительного инвестиционного фонда, ориентированного на поддержку проектов модернизации производственных мощностей, внедрение энергоэффективных решений, технологий "зелёного строительства" и сертификации по международным стандартам (например, BREEAM, LEED). Это позволит сформировать долгосрочные источники финансирования и снизить финансовые риски для инновационно активных предприятий.

В-седьмых, запуск национальной программы модернизации производственной базы строительных предприятий, предусматривающей налоговые и лизинговые преференции для приобретения нового оборудования, машин, строительной техники и программного обеспечения. Это обеспечит качественный рост технического уровня отрасли и её переход к инновационно-индустриальной модели развития.

Представленные предложения отражают необходимость системной трансформации строительной отрасли Узбекистана, ориентированной на долгосрочную устойчивость, технологическое обновление и институциональное совершенствование. Их реализация позволит не только повысить эффективность управления экономическим потенциалом строительных предприятий, но и ускорить цифровую модернизацию, обеспечить качественную подготовку кадров, стимулировать инвестиционную активность и интеграцию в международные стандарты. В совокупности эти меры создадут условия для перехода строительного сектора к инновационно-индустриальной модели развития, способной стать опорой социально-экономического прогресса страны в условиях глобальной конкуренции.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. Статистический бюллетень по строительной отрасли за январь–март 2025 года. – Ташкент, 2025. – [stat.uz].

2. Агентство статистики при Президенте Республики Узбекистан. Объёмы выполненных строительных работ в 2024 году. – Официальные данные. – Ташкент, 2025. – [stat.uz].
3. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 23 апреля 2024 года № 231 «О мерах по гармонизации нормативных документов в области строительства с международными стандартами». – [lex.uz].
4. Мирзиёев Ш.М. Послание Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису и народу Узбекистана. – Декабрь 2022 года. – Официальный сайт Президента РУз. – [president.uz].
5. Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Узбекистан. Доклад о результатах деятельности за 2024 год. – Ташкент: 2025.
6. Ахмедов Ш.К. Инновационное развитие строительной индустрии в Узбекистане. – Ташкент: Фан, 2023. – 172 с.
7. Дадажонов Б.Б. Цифровая трансформация строительного сектора: перспективы для Узбекистана // Журнал «Экономика и инновации». – 2024. – № 1(27). – С. 45–53.
8. Саидов А.Ш. Государственно-частное партнёрство в инфраструктурном строительстве: нормативные основы и механизмы реализации // Юридическая наука Узбекистана. – 2023. – № 3. – С. 60–68.
9. Каримова Н.М. BIM и ERP в управлении проектами: зарубежный опыт и возможности адаптации в Узбекистане // Архитектура и строительство. – 2024. – № 2. – С. 22–30.
10. OECD. "Green Construction and Sustainable Infrastructure: Trends and Recommendations." OECD Publishing, 2023. – URL: <https://www.oecd.org>.